

Contenidos del programa

Formación económico-financiera para pequeñas y medianas empresas

La formación se estructurará en **4 sesiones presenciales de 3 horas de duración**, combinando explicación de conceptos, ejemplos prácticos y ejercicios aplicados a situaciones habituales en pequeñas y medianas empresas.

SESIÓN 1 · 3 HORAS

Entender los números del negocio: qué mirar y por qué

En esta primera sesión se trabajará cómo interpretar la información económico-financiera desde una perspectiva de **gestión**, evitando un enfoque excesivamente técnico o contable.

Se abordarán los principales estados financieros de la empresa (balance, cuenta de resultados y tesorería), identificando qué información aportan realmente y cómo pueden utilizarse para comprender la situación del negocio y apoyar la toma de decisiones.

Asimismo, se analizarán algunos de los errores más habituales en la interpretación de datos económicos y financieros, así como su impacto en la dirección y control de la empresa.

SESIÓN 2 · 3 HORAS

Rentabilidad del negocio: dónde se gana y dónde se pierde dinero

La segunda sesión se centrará en el análisis de la **rentabilidad** y en la identificación de las principales variables que condicionan los resultados de la empresa.

Se trabajarán aspectos relacionados con la estructura de costes, márgenes, precios, volumen de actividad y toma de decisiones operativas o comerciales, introduciendo herramientas sencillas que permitan analizar situaciones reales y evaluar posibles escenarios.

El objetivo será ayudar a las personas participantes a identificar dónde aporta valor realmente el negocio y qué decisiones pueden impactar positiva o negativamente en los resultados.

SESIÓN 3 · 3 HORAS

Liquidez, control y toma de decisiones

En esta sesión se abordará la importancia de la **liquidez** y del control económico como elementos clave para la estabilidad y sostenibilidad de la empresa.

Se trabajarán cuestiones relacionadas con la previsión de cobros y pagos, la gestión de tesorería, la detección de señales de alerta y el seguimiento de indicadores básicos que permitan anticipar tensiones financieras y mejorar la capacidad de decisión.

Además, se introducirán criterios prácticos para analizar inversiones, priorizar decisiones y mejorar el seguimiento económico del negocio desde una visión más estructurada y anticipativa.

SESIÓN 4 · 3 HORAS

Cómo utilizar la IA para entender mejor el negocio y tomar decisiones

La última sesión se centrará en el uso práctico de herramientas de **inteligencia artificial** aplicadas a la gestión económico-financiera y empresarial de pequeñas empresas.

A través de ejemplos y demostraciones sencillas, se mostrará cómo utilizar herramientas como ChatGPT o Copilot para interpretar balances y cuentas de resultados, analizar costes y márgenes, preparar previsiones básicas, identificar desviaciones o generar apoyo en la toma de decisiones.

Asimismo, se trabajarán buenas prácticas y criterios básicos para utilizar este tipo de herramientas de forma útil, segura y adaptada a la realidad de las pymes.

